

**BÀI PHÁT BIỂU CỦA CHỦ TỊCH ĐOÀN NGUYỄN ĐỨC  
TẠI LỄ CÔNG BỐ HỢP TÁC CHIẾN LƯỢC HAGL - THACO**

- **Kính thưa ông Nguyễn Xuân Phúc** - Ủy viên Bộ Chính trị, Thủ tướng Chính phủ nước CHXHCN Việt Nam.
- **Kính thưa ông Trương Tấn Sang** nguyên Chủ tịch nước CHXHCN Việt Nam.
- **Kính thưa ông Nguyễn Thiện Nhân** - Ủy viên Bộ Chính Trị, Bí thư thành ủy Thành phố Hồ Chí Minh.
- **Kính thưa ông Phùng Quốc Hiển** - PCT Quốc hội nước CHXHCN Việt Nam.
- Kính thưa Quý lãnh đạo các Ủy ban của Quốc hội; Quý lãnh đạo các Bộ, Văn phòng Chính phủ.
- **Kính thưa Bà Men - Sam - Ang** Phó Thủ tướng Chính phủ Vương quốc Campuchia.
- **Kính thưa ông Som - Savat Leng - Savad** - nguyên Phó Thủ Tướng Chính phủ nước Cộng hòa dân chủ nhân dân Lào.
- Kính thưa Đại sứ/Tổng lãnh sự các nước Cộng hòa dân chủ nhân dân Lào, Vương Quốc Campuchia, nước Cộng hòa liên bang Myanmar.
- Kính thưa Quý lãnh đạo Thành phố Hồ Chí Minh, tỉnh Gia Lai, Đak Lak, Quảng Nam, Lạng Sơn, Đồng Nai, Tây Ninh, Bến Tre, Thái Bình, Lâm Đồng, TP.HCM.
- Kính thưa quý lãnh đạo các doanh nghiệp, quý đối tác là lãnh đạo ngân hàng.
- Kính thưa quý Tổng biên tập và quý phóng viên báo đài cùng toàn thể quý vị khách quý!

Lời đầu tiên, tôi xin thay mặt toàn thể cán bộ công nhân viên Tập đoàn Hoàng Anh Gia Lai (HAGL) trân trọng cảm ơn Thủ tướng và các vị khách quý đã sắp xếp thời gian quý báu đến tham dự Buổi lễ công bố quan hệ Hợp tác chiến lược HAGL – Thaco (Công ty Trường Hải).

Kính thưa quý vị, HAGL là tập đoàn kinh tế lớn với tổng tài sản lên đến 53.000 tỷ đồng, đã hoạt động trên 25 năm với ngành nghề sản xuất kinh doanh chủ lực hiện nay là nông nghiệp, trải rộng trên lãnh thổ của 3 quốc gia Việt Nam, Lào, Campuchia với tổng diện tích trên 80.000 ha, cùng với dự án khu phức hợp HAGL nằm tại Trung tâm Thành phố Yangon – Myanmar đã tạo ra công ăn việc làm cho hơn 30.000 lao động trong và ngoài nước.

Trong thời gian gần 10 năm qua, với kế hoạch đầu tư phát triển trồng mới cây cao su trên quy mô lớn tại 3 nước Đông Dương, nhưng HAGL đã không may khi bắt đầu triển khai trồng thì giá mủ cao su lên đến 5.000USD/tấn nhưng khi chính thức đưa vào khai thác thì gặp phải khủng hoảng kinh tế, giá dầu giảm mạnh, dẫn đến giá mủ cao su giảm sâu và đến nay vẫn chỉ khoảng 1.300USD/tấn. Từ đó, các hoạt động khai thác mủ cao su gần như ngưng trệ toàn bộ, do càng khai thác càng lỗ, cho nên HAGL đối diện với cuộc khủng hoảng thật trầm trọng. Chính điều này làm cho Công ty đối diện với nhiều khó khăn, bị mất thanh khoản, không đủ khả năng trả nợ gốc và lãi vay đến hạn. Mặc dù đã được Chính phủ, Ngân hàng Nhà nước chỉ đạo các ngân hàng thương mại xem xét tái cấu trúc nợ, giảm lãi suất, đồng thời Công ty cũng đã nỗ lực cơ cấu lại nguồn vốn theo hướng giảm nợ, nhưng đến nay tổng dư nợ vay của HAGL vẫn còn khoảng 23.000 tỷ đồng dẫn đến chi phí lãi vay phát sinh hàng năm rất lớn.

Trước tình hình khó khăn, HAGL đã mạnh dạn chuyển hướng sang trồng cây ăn trái với tổng diện tích đã trồng lên đến 12.000 ha (mục đích lấy ngắn nuôi dài, tạo thanh khoản) với các sản phẩm chủ lực là chuối, thanh long, chanh dây, bưởi da xanh, mít và hơn 10 loại cây ăn trái khác, đã bắt đầu thu hoạch và xuất khẩu sang các thị trường lớn như: Trung Quốc, Nhật Bản, Hàn Quốc... đạt kim ngạch hàng trăm triệu USD mỗi năm. Mặc dù có tin

hiệu rất khả quan nhưng HAGL vẫn gặp khó khăn về thanh khoản, giá cổ phiếu giảm sâu, đối diện với nguy cơ bị bán giải chấp để trả nợ cho các khoản vay đến hạn.

Trong bối cảnh đó, tôi đã tìm đến gặp ông Trần Bá Dương - Chủ tịch Thaco đề nghị hợp tác đầu tư vào Công ty Nông nghiệp HAGL (HNG) với mục đích chính là cùng nhau xây dựng công ty trở thành công ty nông nghiệp hàng đầu Việt Nam, đồng thời hai bên cùng hợp tác đầu tư xây dựng giai đoạn 2 dự án Myanmar.

Từ tháng 3/2018, ông Trần bá Dương đã ủng hộ Công ty Nông nghiệp HAGL các khoản tiền để phát triển thêm diện tích trồng cây ăn trái và thanh toán các khoản nợ đến hạn là 1.577 tỷ đồng. Đồng thời Thaco chính thức tiến hành nghiên cứu khả thi cho hợp tác đầu tư chiến lược với HAGL.

Ngày 03/08/2018, THACO đã chính thức ký kết Thỏa thuận hợp tác chiến lược với HAGL để đầu tư vào 2 công ty là Công ty Nông nghiệp HAGL và HAGL Myanmar. Đối với Công ty Nông nghiệp HAGL, thông qua Hợp đồng mua bán Trái phiếu chuyển đổi HNG chưa phân phối hết cho các cổ đông hiện hữu (để cản trở khoảng nợ trên) và thông qua nghiệp vụ mua cổ phiếu, THACO và nhóm cổ đông của THACO sở hữu 35% HNG với tổng số vốn đầu tư hơn 3.800 tỷ đồng. Song song đó, Đại Quang Minh đầu tư để sở hữu 51% và sẽ tiếp tục nâng lên 65% HAGL Myanmar với số vốn đầu tư 4.000 tỷ đồng. Đồng thời, Thaco sẽ chịu trách nhiệm chính đối với dự án này. Theo đó, đẩy nhanh việc xây dựng giai đoạn 2 vốn đang bị chậm trễ để sớm hoàn thành dự án theo cam kết với Chính phủ Myanmar. Đây được xem là dự án đầu tư tiêu biểu của doanh nghiệp Việt Nam vào Myanmar, thể hiện mối quan hệ hợp tác kinh tế tốt đẹp giữa 2 nước.

### **Kính thưa Thủ tướng, quý lãnh đạo cùng quý đại biểu.**

HAGL và Thaco là 2 tập đoàn kinh tế lớn của Việt Nam có những thế mạnh của riêng mình. Đơn cử như HAGL có lợi thế về quỹ đất rộng lớn lên đến 80.000 ha nằm trong vùng tam giác phát triển kinh tế của 3 nước Việt Nam – Lào – Campuchia. HAGL có đội ngũ cán bộ kỹ sư nông nghiệp lên đến hàng ngàn người được đào tạo bài bản trong các trường đại học của Việt Nam và Quốc tế. Còn Thaco có những thế mạnh như tài chính, cơ khí, tự động hoá và có chương trình quản trị doanh nghiệp rất tốt, có kinh nghiệm xây dựng nhà máy, quản lý sản xuất trên quy mô lớn. Đây là những cái thiếu của HAGL.

Chính vì điều này, tôi tin tưởng rằng việc hợp tác với Thaco sẽ giúp cho Công ty Nông nghiệp HAGL phát triển rất nhanh, trở thành công ty hàng đầu Việt Nam và khu vực Đông Nam Á về lĩnh vực trồng trọt và xuất khẩu trái cây tươi; cũng như sản xuất và xuất khẩu những sản phẩm trái cây chế biến như nước ép trái cây cô đặc, sấy khô và cấp đông từ đó sẽ mang về giá trị gia tăng lớn.

Đến nay, Thaco đã chính thức bỏ ra hơn 7.800 tỷ đồng để sở hữu 35% Công ty Nông nghiệp HAGL và 51% HAGL Land. Đây chỉ là số tiền mua cổ phần để nắm quyền sở hữu. Để HAGL phát triển nhanh và bền vững, có lợi nhuận tốt cho những năm sau, Thaco cam kết sẽ thu xếp để cơ cấu lại các khoản nợ vay khoảng 14.000 tỷ đồng, và huy động vốn đầu tư vào việc chăm sóc diện tích trồng cây ăn trái đã có, phát triển mở rộng diện tích trồng cây ăn trái, tiếp tục đầu tư giai đoạn 2 dự án Myanmar.

Như vậy, tổng số tiền Thaco đầu tư là số tiền rất lớn, có thể nói là một trong những thương vụ lớn nhất trên sàn chứng khoán Việt Nam cho đến thời điểm hiện nay đối với 2 doanh nghiệp trong nước.

HAGL và Thaco thống nhất chiến lược phát triển dài hạn như sau:

#### **1. Đối với ngành nông nghiệp:**

- Về tầm nhìn: Sẽ đưa Công ty Nông nghiệp HAGL thành 1 tập đoàn nông nghiệp hàng đầu Việt Nam nói riêng và trong khu vực Đông Nam Á nói chung dựa trên quỹ đất hơn 80.000 ha nằm tại khu tam giác phát triển bao gồm Tây Nguyên Việt Nam, Nam Lào, và Đông Bắc Campuchia. Quỹ đất rộng lớn thuộc vùng khí hậu nhiệt đới với thổ nhưỡng thích hợp, nguồn nước đầy đủ, nguồn lao động dồi dào là một lợi thế cạnh tranh mà khó có doanh nghiệp nào trong khu vực có được.

- Về cơ cấu cây trồng: Bên cạnh cây cao su hiện có, Công ty Nông nghiệp HAGL sẽ tiếp tục đầu tư phát triển cây ăn trái và cây dược liệu nhiệt đới có giá trị kinh tế cao với quy mô diện tích như sau:

+ Từ 12.000 ha cây ăn trái hiện nay, trong 2 năm 2019 và 2020 sẽ tăng lên thành 30.000 ha với những cây chiến lược như chuối, thanh long, bưởi da xanh... Trong đó, chuối có diện tích 10.000 ha, thanh long 3.000 ha, xoài 4.500 ha, mít 4.000 ha, bưởi da xanh 3.000 ha, nhãn 1.000 ha, bơ 500 ha và các loại cây khác như cam, quýt, sầu riêng...

+ Cây dược liệu: đầu tư trồng 5.000 ha cây dược liệu phục vụ chiết xuất và chế biến nguyên liệu cung ứng cho các công ty dược liệu, sản xuất các loại thực phẩm chức năng và thức uống.

+ Cây cao su: duy trì chăm sóc và khai thác mù trên diện tích khoảng 40.000 ha. Tuy hiện tại giá mù cao su thấp nhưng vẫn kỳ vọng chu kỳ tăng giá trở lại, ngoài ra khi cây cao su đạt độ tuổi từ 15 năm trở lên thì có thể khai thác gỗ mang lại giá trị kinh tế rất cao.

- Về sản phẩm và thị trường tiêu thụ:

+ Công ty Nông nghiệp HAGL chú trọng sản xuất sản phẩm có chất lượng cao, đạt tiêu chuẩn Global GAP hoặc các tiêu chuẩn tương đương, đủ điều kiện xuất khẩu vào các thị trường khó tính như Nhật Bản, Hàn Quốc, Châu Âu v.v...

+ Về dung lượng thị trường: Công ty Nông nghiệp HAGL lấy thị trường Trung Quốc làm nền tảng và sẽ chiếm giữ vị trí nhà cung cấp các loại trái cây nhiệt đới lớn nhất tại thị trường Trung Quốc. Bên cạnh đó, để giảm thiểu rủi ro kinh doanh thì Công ty Nông nghiệp HAGL cũng sẽ chú trọng phát triển thị trường nội địa, thị trường Châu Âu, Mỹ, Nhật Bản, Hàn Quốc v.v...

+ Công ty Nông nghiệp HAGL cũng sẽ đầu tư chế biến sâu sau thu hoạch để gia tăng giá trị sản phẩm và đa dạng hoá nguồn cung sản phẩm cho thị trường.

- Về việc ứng dụng công nghệ cao trong nông nghiệp:

+ Công ty Nông nghiệp HAGL ứng dụng công nghệ tưới nhỏ giọt của Israel rất hiệu quả. Trong tương lai, Công ty Nông nghiệp HAGL hướng dẫn đến tự động hoá tất cả các khâu sản xuất từ làm đất, trồng cây, làm cỏ, thu hoạch, đóng gói, bảo quản sau thu hoạch...

+ Công ty Nông nghiệp HAGL đầu tư xây dựng các nhà máy sản xuất chế biến hiện đại tạo ra các sản phẩm từ trái cây với chất lượng cao như nước ép trái cây cô đặc, sấy khô, cấp đông... để xuất khẩu, có tính cạnh tranh trên thị trường quốc tế.

- Về việc nghiên cứu áp dụng mô hình hợp tác với nông dân: Công ty Nông nghiệp HAGL đang nghiên cứu 2 mô hình hợp tác với nông dân:

+ Khoản chăm sóc trên quỹ đất của Công ty: Mô hình này có tác dụng giúp tăng động lực làm việc và tinh thần trách nhiệm của người lao động. Thu nhập của người lao động sẽ gắn liền với năng suất và chất lượng sản phẩm trên diện tích mà họ được giao khoán.

+ Hợp tác chuyển giao công nghệ, cung ứng các yếu tố đầu vào của sản xuất và tiêu thụ sản phẩm đầu ra của nông dân. Mô hình này sẽ giúp nông dân canh tác hiệu quả hơn trên diện tích đất của mình. Công ty Nông nghiệp HAGL sẽ đóng vai trò hướng dẫn, giám sát kỹ thuật sản xuất, thu mua sản phẩm của nông dân để chế biến và xuất khẩu, giúp cho người nông dân tham gia vào chuỗi giá trị nông nghiệp và ổn định sản xuất kinh doanh một cách bền vững.

## **2. Bất động sản:**

- Về dự án bất động sản tại Myanmar, đây là 1 tổ hợp lớn gồm trung tâm thương mại, văn phòng cho thuê, khách sạn 5 sao và căn hộ cao cấp, bao gồm 10 tòa nhà 27 tầng nằm trên diện tích 8ha tại trung tâm thành phố Yangon, đây là dự án lớn có tổng mức đầu tư 440 triệu USD, chia làm 2 giai đoạn:

+ Giai đoạn 1: gồm 2 tòa nhà văn phòng có diện tích 80.000m<sup>2</sup>, 1 trung tâm thương mại có diện tích 36.000m<sup>2</sup> và 1 khách sạn 5 sao do tập đoàn Melia quản lý với 420 phòng đã đi vào hoạt động. Về văn phòng cho thuê đã khai thác trên 60% diện tích, trung tâm thương mại lấp đầy 100% diện tích, khách sạn 5 sao Melia đạt công suất phòng trung bình 50-60%. Giai đoạn 1 của dự án đã hoạt động rất hiệu quả, tạo doanh thu hàng năm cao, chỉ riêng năm 2017 là 50 triệu USD.

+ Giai đoạn 2: gồm 1.000 căn hộ cao cấp với tổng diện tích 140.000m<sup>2</sup> sàn xây dựng, 2 block văn phòng cho thuê diện tích 80.000m<sup>2</sup> và 1 trung tâm thương mại diện tích 40.000m<sup>2</sup>. Hiện đang trong giai đoạn hoàn thiện phần móng cọc và dự kiến giai đoạn 2 sẽ hoàn thành và đưa vào sử dụng trong tháng 4/2020.

Hoàng Anh Gia Lai vô cùng trân trọng mối quan hệ hợp tác chiến lược với Thaco. Chúng tôi xem đây là một điển hình tốt đẹp của mối quan hệ hợp tác giữa 2 doanh nghiệp lớn hàng đầu của Việt Nam giúp đỡ nhau vượt qua khó khăn và cùng nhau thực hiện hoài bão to lớn.

Hôm nay, chúng tôi rất hân hạnh tuyên bố Thaco chính thức là đối tác chiến lược toàn diện của HAGL. HAGL cam kết sẽ đồng hành cùng Thaco xây dựng Công ty nông nghiệp HAGL trở thành tập đoàn nông nghiệp hùng mạnh và dự án Bất động sản Myanmar là dự án kiểu mẫu, điển hình mang tính biểu tượng của Việt Nam tại Myanmar; Góp phần quan trọng vào công cuộc phát triển ngành nông nghiệp nói riêng và nền kinh tế xã hội của Việt Nam – Lào – Campuchia – Myanmar nói chung. Đó là tâm huyết, hoài bão của các doanh nghiệp làm ăn chân chính. Bản thân tôi cam kết sẽ bắt tay cùng ông Trần Bá Dương để thực hiện hoài bão to lớn này và tôi tự tin vào sự thành công tốt đẹp của mối quan hệ hợp tác chiến lược toàn diện này.

Hôm nay là ngày vui của HAGL và Thaco, nhân đây tôi muốn gửi lời cảm ơn đến Thủ tướng Chính phủ đã nhiều lần động viên, khích lệ việc hợp tác này và cũng gửi lời cảm ơn đến nguyên Chủ tịch nước Trương Tấn Sang đã nhiều lần đến thăm các dự án của HAGL tại Lào và Myanmar để kiểm tra, động viên và dặn dò những lời rất chân tình đối với việc hợp tác giữa HAGL và Thaco.

Nhân sự kiện này chúng tôi xin trân trọng bày tỏ lòng tri ân đến lãnh đạo Đảng, Quốc hội và Chính phủ đã quan tâm, động viên, giúp đỡ HAGL vượt qua khó khăn trong thời gian qua.

Xin cảm ơn Chính Phủ CHDCND Lào, Vương quốc Campuchia, Cộng hòa Liên bang Myanmar đã tạo điều kiện cho chúng tôi đầu tư vào quý quốc.

**Xin kính chúc Thủ tướng Chính phủ, quý lãnh đạo và quý khách nhiều sức khỏe và hạnh phúc.**